Tuto - Gérer les finances d'un groupe local

Au niveau local, la gestion des finances est un enjeu important. Elle permet le financement des actions et de tout un tas de petites dépenses qui permet au groupe d'avoir tout ce qu'il lui faut pour son activité quotidienne.

Dans ce tuto, qu'il ne faut pas hésiter à nourrir de vos expériences, vous trouverez quelques conseils pour bien fonctionner.

Comment s'organiser en local ?

Plusieurs choses sont imaginables. Étant donné les responsabilités et les outils associés, rédiger un mandat propre avec des rôles tournants peut-être pertinent.

Exemple version courte du Mandat toulousain

En bref :

- Raison d’être :
  - Financer les actions et le matériel sur Toulouse
- Redevabilité :
  - être transparent sur les dépenses
  - répondre aux demandes en moins de 2 semaines
  - faire le lien avec le GST national
- Domaine :
  - Open Collective et Hello Asso du GL de Toulouse
  - Caisse en espèces

:dart:**Fonctionnement du Groupe de Travail**

1/ Accumuler des sous-sous

Pour financer les actions et du matériel du GL, le GT met tout en oeuvre pour recevoir des dons :

- Collecte sur l'Open Collective
- Caisse en espèces pour des contributions durant les Assemblées locales, formations, réunions, brief d'action…
- Aide aux Coordos d'action pour la création d'un Open Collective à leur nom

2/ Aider à la réalisation de budgets

Pour permettre aux coordos de réaliser des budgets précis, exhaustifs et rigoureux, le GT se tient disponible par messages privés aux membres du GT.

3/ Financer les actions

Critères de financement :

Les actions sont financées suivant les règles nationales :

1. L'action ou le service pour lequel des dépenses sont proposées contribue-t-il de manière substantielle à la **réalisation des objectifs de XR** ? Est-il en accord avec les principes de XR ?
2. La **même action** ou le même service pourrait-il être effectué **sans engager de dépenses** ?
3. La somme réclamée est-elle la **« voie la moins coûteuse »** pour atteindre l'objectif pertinent ?
4. Le montant réclamé se situe-t-il dans les limites **raisonnables** pour le type de dépense ?
5. Disposons-nous de **fonds suffisants** ?

Demande de financement :

Pour financer une Action XR, une demande doit être faite au GT Finances toulousain à finances.toulouse@protonmail.com.
Cette demande doit comporter :

- Un budget précis de l'action : Document à télécharger et à remplir ici
- Un descriptif de l'action qui permette de voir si l'action rentre dans le cadre XR

Le GT s'occupe de relayer au GST nationale. Les délais sont de 2 semaines pour avoir une réponses. Les coordos ne doivent pas s'attendre à avoir un « oui » systématique.
Dans la mesure du possible, l'action est financée localement.

4/ Acheter du matériel pour le GL

Pour permettre au GT d'avoir du matériel prêt à l'emploi et disponible pour les coordos ou la vie de groupe, le GT peut financer certains achats en dehors de toute demande de financement.
Par exemple pour :

- Du matériel d'artivisme (peintures, cutters…)
- Des costumes récurents : red rebel…
- Du matériel lourd : enceintes, vidéo-projecteur…

Ces achats peuvent se faire par le biais du GT finance, à l'initiative de n'importe quel.le rebelle ou GT, et selon les modalités suivantes :
Achat de moins de 100€ : sans consultation, simple information sur le canal « GT finances »
Achat de 100€ à 250€ : demande de non-opposition sur :mattermost: et la base, délais de 10 jours
Achat de plus de 250€ : validation par consentement en AL

:raising_hand_woman:**Recrutement** :raising_hand_man:

Vous êtes motivé-e-s pour vous emparer du sujet des finances sur Toulouse ?
N'hésitez pas ! :hugs:
Une équipe de rebelle **impliquée**, et **de confiance** permettra d'appuyer les actions du Groupe Local de Toulouse.

:warning: De part son caractère particulier, ce GT a un recrutement un peu procédurale :

1. envoyer un message privé à un.e des membres du GT.
2. les membres du GT communiquent une candidature sur Annonces générales sans nommer la personne
3. un comité composé de 3 personnes, tirées au sort parmi les volontaires et d'une personne du GT finance, à 7 jours maximum pour rendre un avis justifié.
4. célébration !

L'équipe Finances :dollar: de Toulouse

Comment s'organiser dans le GT ?

Version Toulousaine

On est un petit groupe assez grand pour que ça tourne, assez petit pour qu'on maîtrise. Quelque chose entre 3 et 6 actif.ves semble pas mal.

Quand une personne ou un groupe a besoin d'un financement, il peut faire la demande publiquement sur le canal "Demandes au GT Finances" ou s'adresser à une des personnes du GT.

Dans le cas d'une action, le GT essaie d'être présent le plus en amont possible pour accompagner la coordo. Meilleure est la confiance, plus fine est la construction du budget.

On crée rapidement un canal Mattermost avec la coordo et les membres du GT Finances, cela nous permet de rappeler très vite le fonctionnement et facilite l'appropriation de la "méthode" par la coordo. Sur la base d'un premier budget envoyé par la coordo, le GT aide à ajuster les dépenses et trouver des alternatives moins chères.

Ensuite, sur le canal du GT, les membres définissent le financement par le GL et s'il faut faire un demande au GST. Le cas échéant, il s'occupe de tout, pour que la coordo se concentre sur la prépa d'action. C'est un choix fait sur le constat d'une très mauvaise maîtrise de la base par nos rebelles, qu'il convient d'adapter à chaque GL.

Gérer les finances

Parce qu'on ne sait pas encore faire des bombes de tag avec du jus de betterave, il faut parfois sortir le chéquier. Voyons ici comment gérer tout ça au niveau du groupe local.

"Gagner" de l'argent

Pour augmenter ses recettes il y a de nombreux leviers.

Faire tourner la caisse

En réunion, assemblée, formation et sur les actions, c'est simple et efficace. Une bonne vieille méthode qui permet de ne pas trop se casser la tête avec tout plein de comptes en ligne. Suivant l'activité du groupe et les ressources de ses membres les dons peuvent dépasser la centaine d'euros mensuelle.

C'est parfois compliqué de trouver le juste équilibre. On peut vite passer pour les relous ou mettre des personnes qui ne peuvent pas donner mal à l'aise. Alors quelques pro-tips :

- Avoir une **belle caisse** ou boite. C'est beaucoup mieux qu'une moche ou qu'une poche. Pensez à la mettre de façon bien visible et qu'elle soit portable. La taille idéale

c'est la boite à sucre ou le pot de café avec tout plein de stickers dessus. C'est chouette si elle est opaque.
- Trouver des **façons enthousiasmantes de faire le traditionnel** appel à dons et proscrire la quête qui tourne comme à l'église. Par exemple en l'associant aux différents appels à l'action ou à l'annonce des projets en cours. Ça peut aussi être la traditionnelle musique de pause "Money, money, money". Ou une simple phrase joliment écrite dans l'ordre du jour, à lire par la facilitation.
- Essayer de limiter les "vous voyez on a besoin d'argent, donc si vous voulez qu'on avance, bah... va falloir passer à la caisse". **Créer une pression au don**, même rigolote, même si ça semble nécessaire, **n'est pas une option** : c'est contraire à la Culture Régé d'une part et limite grandement le sentiment d'inclusion d'autre part. Les personnes savent très bien si elle peuvent et veulent donner, il faut juste leur rappeler et faciliter l'action de donner.
- **Dépersonnaliser les dons**. Le mieux est que personne ne sache qui a donné et qui n'a pas donné. La boite peut être visible sans forcément être au centre de la table de réu ou de repas. Dans la même veine, ne jamais remercier nommément les personnes. Les dons doivent rester totalement désintéressés.

Enfin, c'est pas mal d'avoir une deuxième caisse, pour mettre l'argent en sécurité et éviter qu'il ne se balade trop. Pour cette dernière, un petit carnet peut permettre le suivi des entrées et sorties d'argent.

Recevoir des dons sur Hello Asso

Hello Asso peut rapidement devenir le gros morceau des recettes locales. Pour recevoir les dons, c'est mieux qu'Open Collective qui prend plus de commission. cf: WikiXR: HelloAsso: Cagnotte et billeterie

Les 100€ du GST

Pour aider les GL et leur donner de l'autonomie, le GST alloue sur facture 100 € par trimestre/GL. Cf: WikiXR: 100 euros par trimestre pour chaque GL.

L'objectif de ces 100€ est aussi de limiter les micro-demandes de financement au GST. Ainsi, tracts, bombes de peintures, retouches de costumes, kits de clé anti-pub ou stickers peuvent totalement être pris là dessus.

Les dépenses invisibles

Parce que la meilleur dépense est celle qu'on ne fait pas, voici quelques conseils pour les coordos ou autres dépenses de GL.

- Récupérer plutôt qu'acheter. Un vidéo projecteur pour les formations, des draps pour une banderole, des peluches pour une action, des vielles cordes d'escalade pour tendre des objets ou des mousquetons pour les arm-lock, de la bouffe de récup' pour la bulle régé... sont autant de choses que l'on peut trouver parmi les rebelles du GL, les sympathisant.e.s sur les réseaux sociaux ou auprès de tout XR France sur ce bon vieux canal bavardages.
- Faire plutôt que faire faire. Une banderole sur des draps prend 2 à 5h à réaliser, elle sera peut-être moins propre que celle de Mc Donald, mais elle coûtera aussi bien moins chère. Pareil pour les T-Shirt personnalisés désormais faisables sur Paris. Enfin, une table ne sera jamais aussi authentique qu'avec trois bouts de palettes.
- Les super-invisibles. Celles-ci sont un peu la fausse-bonne idée, et en même temps bien souvent communes. Ce sont toutes les petites dépenses pour lesquelles ont ne demande rien : les impressions du brief, tous les trajets en voitures, la bouffe pour la GavUp, le cable HDMI prêté "pour dépanner un moment"... Bref, vive les éco-gestes.

Dépenser pas plus que nécessaire

Côté dépenses, au niveau local vous pouvez prendre beaucoup de liberté. Cela peut dépendre de vos recettes, de votre politique par rapport aux dépenses invisibles, à la bouffe, aux transports vers des événements nationaux avec mandat...

Gérer une demande de financement

Le top c'est d'accompagner très tôt les projets pour que l'argent ne soit pas un stress et de les suivre jusqu'à la dernière dépense. Par exemple :

1. Aider à faire le budget
2. Définir quelles finances peuvent être mobilisées ?
   - C'est un petit montant (<150€) : mieux vaut utiliser l’argent du GL s'il y en a assez. Et peut-être même les 100 € trimestriels.
   - C'est un montant moyen : peut-être prendre un part des dépenses localement, et transférer la demande au GST pour compléter le financement.
   - C'est un gros montant : rapidement en discuter avec le GST pour trouver des solutions et construire la partie financière.
   - C'est une micro dépense (double de clé du local, ramette de papier, cable HDMI...) : rembourser en espèce évitera tout plein de manipulations en ligne.
3. Expliquer comment obtenir ses remboursements : qu'est-ce qu'une bonne facture, comment marche open collective, expliquer les remboursements anonymes...
4. Accompagner la clôture du projet pour faire un bilan et clôturer.

Foire aux questions

Il n'y a pas encore de GT Finances local : c'est grave ?

Avant tout chose : le GST se fera un plaisir de répondre aux questions des groupes sans GT et de les guider vers les ressources.

Mais il est vrai que constituer un GT Finances dans chaque GL est quasiment prioritaire. Sans forcément se jeter très vite dans des grands mandats compliqués, il semble important d'avoir des personnes identifiées. Elles peuvent par exemple gérer la caisse noire et savoir où trouver les réponses aux questions.

Le niveau supérieur, à mettre en place dès que des premières actions coûteuses sont envisagées, pourrait être de se doter des outils Hello Asso (pour recevoir les dons), Open Collective (pour gérer l'argent) et de rejoindre le GST Finances. Pour les deux premiers, c'est le GST qui fait le plus gros : il créé tout pour vous et vous n'avez qu'à les prendre en main et les personnaliser. Côté GST Finances, vous pouvez vous engager à fond ou simplement commencer spéctateur.ice et vous cultiver aux finances XR tranquillement, en voyant passer les messages internes.

Mieux vaut des dons au natio ou en local ?

En local. Nul doute que notre principe de décentralisation s'en portera mieux quand tous les groupes seront pleinement autonomes financièrement.

Quelques GL ont déjà superbement développé les dons et arrivent à être très autonomes pour la plupart des dépenses.

Pour plusieurs raisons, de nombreux dons arrivent sur le compte XR France, ainsi le GST se fait un plaisir de pouvoir les rendre disponibles.

Créé 2022-12-19 18:55:08 CET par kallima
Mis à jour 2026-09-26 14:20:47 CEST par rozo